

**MENSAJE DEL EX GOBERNADOR DE PUERTO RICO  
LCDO. RAFAEL HERNANDEZ COLON**



**ANTE LA CAMARA DE COMERCIO DE PUERTO RICO**

**Martes 1ro. de noviembre de 2005  
Hotel Sheraton  
12:30 P.M.  
San Juan, Puerto Rico**

A principios del pasado mes de octubre coincidimos Héctor Ledesma y yo en un foro auspiciado por la Escuela de Administración Comercial de la Universidad Católica donde yo expuse algunas ideas que había escrito en el Caribbean Business sobre un nuevo modelo de desarrollo económico para el país.

A Héctor le parecieron interesantes mis observaciones y generó esta invitación que me ha permitido encontrarme nuevamente con ustedes con quienes, en sus capacidades como presidentes de la Cámara de Comercio, he tenido el placer de compartir a lo largo de los años de mi vida pública. Mis palabras en la Católica versaron sobre la transformación económica ocurrida en Finlandia y la reestructuración de Fomento y de PRIDCO que se está llevando a cabo actualmente por el Secretario Silva Puras.

Hace 15 años cuando colapsó la Unión Soviética, Finlandia se enfrentó a una depresión económica pues la Unión Soviética era su principal mercado de exportación. Los finlandeses se enfrentaron a la crisis, tomaron control de su futuro y apostaron a la investigación científica y a la adaptación de sus resultados para propósitos comerciales con miras a asegurar su futuro. Hoy, su economía se considera la más competitiva en el mundo.

Finlandia, aunque geográficamente mucho más grande que Puerto Rico, es un país pequeño como nosotros. Tiene una población de 5.2 millones y nosotros, 4. Es étnicamente homogénea, como lo somos nosotros. Ha sido un país independiente desde el 1917, nosotros somos un Estado Libre Asociado desde el '52 pero, como tal,

tenemos los poderes para implantar la política que ha tenido tanto éxito en Finlandia. Implantar esta política u otras parecidas como se ha hecho en la Florida, o en Carolina del Norte, requiere el desarrollo de un consenso en el país. O mejor dicho, de un entendimiento amplio de los factores internos y externos que requieren que adoptemos el modelo y que tomemos las decisiones difíciles y dolorosas que requiere su implantación.

Este entendimiento es necesario para que, dentro del fragmentado y confuso mundo de las comunicaciones en que vivimos los puertorriqueños, se pueda entender el por qué hay que tomar decisiones dolorosas como la de reducir la fuerza trabajadora de PRIDCO porque ello es parte de una estrategia que, en última instancia, nos va a conducir a una economía mucho más competitiva como la que se requiere para desempeñarnos dentro del mundo globalizado e informatizado en que ahora vivimos.

Para reinventar nuestra economía tenemos que hacer un serio compromiso con la investigación y el desarrollo, tal y como lo hizo Finlandia. En Finlandia el 3.5 por ciento del producto bruto se invirtió el año pasado en investigación y desarrollo; en los Estados Unidos el 2.6 por ciento; en la Unión Europea, menos de 1.2 por ciento. Puerto Rico se queda en una fracción del 1 por ciento. El gobierno finlandés aumentó el gasto en investigación y desarrollo durante la década del '90, mientras todo otro gasto público fue congelado o recortado.

Tres instituciones canalizan la inversión pública. Tekes, la agencia autónoma nacional de tecnología, aportó \$540 millones este año para investigación y desarrollo. El 40 por ciento fue a las



universidades y el 60 por ciento a los negocios. Fíjense en la cantidad de dinero de que estamos hablando, teniendo presente que se trata de un país pequeño como el nuestro.

Esta agencia trabaja muy de cerca con las firmas privadas para decidir los proyectos que se van a financiar y para persuadir a las universidades que colaboren con los hombres de negocio.

El fondo nacional finlandés para investigación y el desarrollo es otra de las agencias que implanta la política basada en investigación y desarrollo, provee capital de riesgo para compañías que están empezando y para nuevos productos que quieren lanzar compañías ya maduras y establecidas.

La academia finlandesa de letras y ciencias es la tercera institución implicada en la financiación de la investigación y el desarrollo. Esta academia ya financiaba investigaciones cuando se adoptaron las nuevas políticas y fue necesario ejercer un liderazgo vigoroso para que el dinero fuera a los mejores científicos y a los proyectos más prometedores en vez de a investigaciones y proyectos que habían estado financiándose por años sin resultado alguno. La protesta de parte de los académicos y científicos afectados fue fuerte porque tenían mucho acceso a los medios pero el consenso que se había desarrollado en el país sobre el cambio necesario en la política de investigación y desarrollo, permitió vencer la oposición.

Todo cambio genera oposición y si en Puerto Rico hemos de cambiar hacia un modelo como el de Finlandia, es menester que haya un entendimiento del por qué y para qué en la opinión pública de modo que se puedan vencer las resistencias para que el cambio pueda efectuarse.

Debo señalar que en Finlandia solo una tercera parte de la inversión en investigación y desarrollo proviene de instituciones públicas. El resto, proviene de los negocios y del mundo corporativo reflejando el entendimiento que hay en ese país de que solo pueden sostener su posición competitiva en el mundo, manteniéndose adelante intelectualmente y tecnológicamente.

La otra parte de la estrategia que se siguió en Finlandia para enfrentar la crisis que les sobrevino con el colapso de la Unión Soviética, fue una reestructuración de su sistema de educación superior. Esto también requirió que se ejerciera liderazgo vigoroso para producir el cambio. Lo llevó a cabo la Junta Nacional de Educación. Sobre esto les hablaré más adelante en lo que concierne a Puerto Rico.

Luego de yo haber escrito la columna sobre Finlandia que les acabo de reseñar, me llamó Jorge Silva Puras quien la había leído para indicarme que él ya estaba trabajando en Fomento en esa dirección. No precisamente copiando el modelo de Finlandia, pero sí trabajando en la misma dirección que los finlandeses. Me impresionó mucho cuando me dijo que su propósito era cambiar la Operación Manos a la Obra, por la Operación Mentes a la Obra, lo cual sitúa la nueva política de lleno en la dirección que deben tomar nuestros esfuerzos desarrollistas en el contexto altamente competitivo en que hoy se tiene que desenvolver Puerto Rico. A mi se me ocurrió que a esto le deberíamos llamar en inglés, Operation Brain Power, como a la Operación Manos a la Obra se le llamó Operation Bootstrap.

La estrategia de Silva Puras para relanzar a Fomento concentrará en una expansión de la cadena de valor de las industrias



relacionadas con lo que hoy en los Estados Unidos llaman 'las ciencias de la vida'. Estas son las farmacéuticas, la biotecnología, los instrumentos médicos y los servicios de salud. Enfocando en la cadena de valor por completo, Fomento promoverá y desarrollará industrias en vez de solo plantas. Industrias que han probado su competitividad en el mercado mundial desde Puerto Rico. Industrias que van a permanecer aquí por mucho tiempo en este Siglo 21. Industrias que no se van a estar mudando a la India o a Irlanda, a la China o al Sureste de Asia. Este es el objetivo que todos tenemos que tener presente para poder comprender la necesidad de hacer las dolorosas decisiones como las que se han tenido que hacer en el caso de PRIDCO.

Yo endoso plenamente este esfuerzo porque aquí operan 43 firmas farmacéuticas que tienen 63 plantas, las cuales crean 26,200 empleos directos que pagan más de \$16.00 la hora y que generan 59,000 empleos indirectos. Esta es una masa crítica que la nueva política de investigación y desarrollo tiene que aprovechar pues estas firmas manufacturaron aquí en Puerto Rico 17 de las 20 principales drogas por receta vendidas en los Estados Unidos el año pasado. Las farmacéuticas son el eje que mueve la biotecnología. A través de la biotecnología se producen las nuevas drogas milagrosas aquí mismo en Puerto Rico: droga para ralentizar el proceso de envejecer, tratar la diabetes, combatir el alzheimer, medicamentos que nos permitirán vivir vidas más largas, más productivas y más felices. Amgen, Abbott, Ely-Lilly, y Ortho Biologic están ya involucradas aquí en el país en la manufactura de estos medicamentos biotecnológicos.

Nuestra fuerza trabajadora altamente capacitada también es un complemento de mayor importancia para esta masa crítica sobre la cual debemos desarrollar la nueva política de investigación y desarrollo. Nuestro sistema de salud reúne los 'standar' requerido por el Instituto Nacional de Salud de los Estados Unidos que monitorea cuidadosamente la calidad de los medicamentos que aquí se producen.

Estos activos que tiene el país son las zapatas para montar el nuevo modelo. Un modelo que servirá de motor a la economía creando un número sustancial de empleo bien pago en industrias altamente competitivas y sostenibles durante los años venideros. Naturalmente concentrarnos en estas áreas no quiere decir abandonar otras, como las de tecnología de la informática o el turismo. Siempre he pensado que nuestros esfuerzos para el desarrollo deben ser incrementales, es decir, multi-sectoriales, aportando cada sector una parte del todo. Pero la investigación y el desarrollo debe ser el esfuerzo prioritario.

La concentración que plantea Silva Puras dirigida a expandir la actividad económica conectada con la cadena de valor de las industrias implicadas en las ciencias de la vida, tiene un tremendo potencial cuando consideramos que la investigación y el desarrollo es la primera parte de esta cadena y que muy poco de ello se lleva a cabo hoy en Puerto Rico. La distribución que es otra parte importante de la cadena de valor, también se lleva a cabo en estas industrias más allá de nuestras playas. El Puerto de las Américas hará viable la transportación marítima a través de los barcos llamados 'post-panamax' directamente a los mercados mundiales



desde Puerto Rico sin pasar por los Estados Unidos como ocurre ahora con los productos de estas industrias.

Perseguir estos objetivos requiere conocimiento sofisticado de las ciencias de la vida, de las operaciones de las farmacéuticas, de sus necesidades y posibilidades. Requiere mucho estudio y planificación y una gestión inteligente y militante para convencer a las compañías de llevar a cabo estos procesos en Puerto Rico a través de incentivos adecuados y ajustados a las promociones concretas que implanten lo que va a ser nuestro nuevo modelo de desarrollo. La cultura burocrática existente en el PRIDCO que Silva Puras heredó no está a la altura de lo que se requiere para llevar a cabo estas promociones. Por eso la reestructuración es imprescindible si hemos de tener éxito.

Pero la reestructuración de PRIDCO tiene que ir más allá de cambios en personal o en las maneras de gestionar las promociones. PRIDCO tiene más de \$1 billón de dólares en activos inmobiliarios que deben tornarse en activos financieros que permitan no solo los nuevos incentivos necesarios, sino también las inversiones importantes en proyectos de investigación y desarrollo relacionados con las ciencias de la vida e incluso otras áreas para poder llevar a cabo las cuantiosas inversiones que requiere la transformación del actual modelo en un modelo que se asemeje al modelo finlandés. El propósito de Silva Puras de crear un fideicomiso para la ciencia y la tecnología financiado con estos activos nos colocará en un nivel adecuado de inversiones para estos fines. Pero sobre esto también tenemos que tener unos cuidados a los cuales me referiré más adelante.



La Operación Mentas a la Obra requiere a la vez una importante contribución y participación de nuestras universidades, públicas y privadas. La inversión pública per cápita en educación superior en Puerto Rico proveniente del gobierno estatal y del gobierno federal es una de las más altas en el mundo. No le estamos sacando el mayor rendimiento a esta inversión. Hay que dirigirla con mayor precisión para que una mayor parte de los graduandos de nuestras universidades adquieran las destrezas necesarias para desenvolverse dentro de la actividad económica que va a generar el nuevo modelo. Así mismo hay que articular de una manera más completa y eficaz la actividad académica con la actividad del mundo de los negocios que generará oportunidades para las universidades a través de contratos de investigación, consultoría, investigaciones colaborativas y venta de propiedad intelectual.

Las compañías en todo el mundo están desplazando mucha de la investigación que llevaban a cabo en sus propios laboratorios hacia fuentes externas abriéndose el campo de la innovación hacia una mayor participación del sector universitario. En su informe anual del año 2000, Merck, una de las farmacéuticas establecidas en Puerto Rico desde hace mucho tiempo y una de las farmacéuticas que tiene el presupuesto de investigaciones más amplio en el mundo, hizo constar que el torrente de conocimiento que fluye de la biotecnología y de haber descifrado el genoma humano es demasiado complejo para que una compañía sola lo pueda manejar.

Puerto Rico tiene que desarrollar política que guíe nuestras universidades en la dirección de la investigación científica y sus aplicaciones tecnológicas. En vez de estar dedicando su tiempo a

cosas tales como monitorear cómo las universidades cumplen con la minucia de las reglamentaciones federales o estatales sobre los edificios académicos, nuestro Consejo de Educación Superior debía estar enfocando el panorama más amplio de cómo deben responder nuestras universidades a los retos que enfrenta Puerto Rico en el comienzo de este Siglo 21.

Como les indiqué, en Finlandia fue necesario un liderazgo visionario, decidido y fuerte, para reorientar sus instituciones gubernamentales y académicas y enfocarlas en su actividad docente e investigativa hacia el nuevo modelo de desarrollo que convirtió a Finlandia en el país más competitivo del mundo. Los procesos lentos, burocráticos y tímidos para abrirse a nuevos horizontes que caracterizan muchas de nuestras universidades, tienen que ceder ante formas eficaces de administración que apoyen buenas investigaciones, transferencias de conocimientos y provean destrezas necesarias para nuestra economía.

Para echar adelante la Operación Mentes a la Obra es importante que Fomento tome un rol activo en gestionar que nuestros industriales y nuestro mundo corporativo defina colectivamente sus necesidades en cuanto a la preparación técnica y profesional de los graduandos y que el Consejo de Educación Superior se asegure que estos datos tengan un verdadero impacto en torno a los cursos que se enseñan en las universidades y el currículo de las mismas. También es necesario que los estudiantes reciban señales del mercado en cuanto al valor que la compañía y los negocios le adscriben a determinados cursos académicos. A las universidades se les debería requerir publicar información para los estudiantes sobre



las oportunidades de empleo para los graduados o post-graduandos de cada departamento o facultad.

Según señalé anteriormente en Finlandia dos terceras partes de la inversión y desarrollo se lleva a cabo por el sector privado. La participación de éste en Puerto Rico tiene que ser de una dimensión comparable para que el nuevo modelo pueda prosperar. A esos efectos las instituciones académicas que actualmente llevan a cabo investigaciones de manera intensiva, deben evaluar sus departamentos de ciencia y la infraestructura investigativa con que cuenta para determinar sus fortalezas y debilidades con el insumo del mundo corporativo y de negocios.

El Fideicomiso de Ciencia y Tecnología que se proyecta crear por Silva Puras debe canalizar con mucha sabiduría los recursos públicos hacia aquellos proyectos de investigación con altas probabilidades de éxito y de comercialización. Los errores del pasado en financiar proyectos que algunos académicos piensan que tienen buen futuro sin insumo del sector de negocios que los va a comercializar, deben evitarse.

Operación Mentas a la Obra representa una verdadera esperanza para que Puerto Rico pueda retomar con fuerza la ruta de su desarrollo económico en este Siglo 21. Requiere cambios en políticas y en instituciones que no son fáciles de implantar. Pero el camino que se ha trazado es el correcto. Recorrerlo va a ser difícil. La resistencia burocrática se ha dejado sentir con fuerza. Habrá más de eso, habrán más dimes y diretes y habrá mucho oportunismo político que solo busca rendimientos electorales de corto plazo aunque sea en perjuicio del país. Entender hacia dónde vamos es

esencial para vencer esa oposición. El bienestar de todos los puertorriqueños está en juego. Trabajemos juntos y pongamos nuestras mentes a la obra para sacar a Puerto Rico adelante.

Muchas gracias.

