



**MENSAJE DEL GOBERNADOR  
DEL ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
HONORABLE RAFAEL HERNANDEZ COLON  
CON MOTIVO DEL SEMINARIO ENTRE FUNCIONARIOS  
DEL GOBIERNO FEDERAL, ESTATAL Y MUNICIPAL**

**18 DE ABRIL DE 1986  
CONDADO, PUERTO RICO**

Compañeros ejecutivos;  
amigas y amigos:

En verdad esperaba la ocasión de reunirme con todos ustedes de quienes sé que están fuertemente inspirados para hacer lo mejor posible desde cada una de sus posiciones. Estas reuniones son necesarias y son muy importantes. Quiero saludar muy especialmente a la comunidad de alcaldes que se encuentra aquí presente –prácticamente están todos. Les agradezco su presencia. Estos seminarios son muy provechosos en su contenido y en su orientación y le permite a cada uno saber lo que el otro está haciendo e intercambiar experiencias. El momento presente es algo difícil para todos los municipios, pero si nos mantenemos en buena comunicación podremos todos juntos capear la tempestad y garantizarle lo mejor

a nuestro pueblo.

Una de las muchas y grandes virtudes del pueblo puertorriqueño es su capacidad para manejar situaciones difíciles, para no retroceder, para apechar de frente y pasarle por encima a los obstáculos. Para progresar no podemos flaquear; tenemos que sacarle el mejor beneficio a aquello que tengamos, sea mucho o sea poco. Esa virtud para bregar con lo difícil tenemos que ponerla ahora en acción.

En el año fiscal 1986 estamos por primera vez experimentando un descenso real en la asignación de fondos federales; el gobierno central en Puerto Rico y los municipios tendrán que bregar con situaciones de reducción presupuestaria y de escasez. La amenaza es común a todos: manejarla con éxito es el reto de todos. Ahora, más que nunca, hay que reforzar la confianza que cada pueblo tiene en su alcalde.

¿Cuál es la situación actual?

\*El "Community Development Block Grant" se redujo entre un 10% y un 15%.

\*El "Urban Development Action Grant"(UDAG) fue recortado en 25%.

\*El "Housing Assistance Fund" sufrió también recortes agudos.

La reducción en los programas de asistencia federal responde a la necesidad que tiene la nación norteamericana de resolver el déficit enorme que tiene. Esa misma necesidad inspiró la aprobación de la Ley Gramm-Rudman-Hollings que requiere reducciones anuales en desembolsos federales hasta que el déficit se elimine totalmente para el año 1991.

Por la vigencia de la Ley Gramm-Rudman-Hollings, por ejemplo, recientemente se aplicaron recortes automáticos de 4.3% a los programas domésticos de ayuda federal. En algunos renglones el futuro inmediato es incierto, pero no hay duda de que los municipios serán adversamente afectados. Cada alcalde —cada uno de ustedes—, tiene que anticipar esa posibilidad e ir preparándose.

Tanto el Presidente como el Congreso están trabajando en la preparación de un presupuesto para el año fiscal 1987 que resulte aceptable para ambas partes. El Comité de Presupuesto del Senado tiene una propuesta que favorece la retención de aquellos programas que son vitales para los gobiernos locales. Podemos presumir que habrá armonía entre ellos. Pero no olvidemos que ambos, tanto el Presidente como el Congreso, están fuertemente presionados por el déficit nacional. No somos los únicos bajo presión; todos, de arriba a abajo en el sistema, tenemos un gran compromiso.

A esta definición de la situación del presente, tenemos en Puerto Rico que añadirle el requisito de pagar el salario mínimo federal a todos los empleados municipales que entró en vigor esta semana desde el día 15 de abril. La situación para cada municipio ahora es nueva y requiere una acción efectiva e inmediata.

El reto es grande. Vamos a enfrentar ese reto con renovada inspiración, con nuevas estrategias y en varios frentes a la misma vez. Estamos facilitando el financiamiento operacional de los municipios. A esos fines enmendamos el Capítulo IX de la Ley Orgánica de los Municipios para extender a 20 años el término máximo para el pago de los préstamos operacionales. Además, aprobamos legislación aumentando gradualmente hasta el 5 1/2%, el Fondo de Subsidio a los Municipios. De esta forma se producirán ingresos adicionales sustanciales para los municipios.

Y estamos reevaluando y rediseñando el sistema de adquisición y de administración de fondos federales de suerte que responda con eficiencia a los nuevos retos. Quiero compartir hoy con ustedes algunos de esos planes.

Durante mi primera administración establecí, por orden ejecutiva, un sistema mediante el cual el Director de cada agencia del Estado Libre Asociado, directamente relacionada con el Gobierno Federal, nombraría un coordinador federal en su agencia. Las funciones principales del coordinador especial incluían proveer información a funcionarios de su agencia sobre programas, actividades y reglamentos del Gobierno Federal; supervisar la preparación y procesamiento de solicitudes para asistencia federal; proveer asistencia técnica sobre leyes y actuar como enlace principal de la agencia en asuntos de ayuda federal, con el Asesor Especial del Gobernador a cargo de Asuntos Federales, la Oficina del Comisionado

Residente, la Oficina de Puerto Rico en Washington y los municipios de la Isla.

Ahora vamos a revitalizar y a reforzar ese sistema de coordinadores federales. Estableceremos líneas de autoridad y responsabilidad más claras, no solamente entre los coordinadores federales y La Fortaleza, sino, además, entre todas las agencias que tienen que ver con la obtención y administración de fondos federales, incluyendo la Oficina de Asuntos Federales en Washington, la Oficina de Presupuesto y Gerencia y la Junta de Planificación. Quiero exhortar a todos los alcaldes para que se suscriban y se aprovechen de este sistema de coordinadores federales. De lo que individualmente cada uno de ustedes haga y logre dependerá el relativo éxito que tenga como Ejecutivo Municipal. Estar activo y alerta en este asunto es bien importante para cada uno.



Un problema mayor que hemos venido todos confrontando es que hasta ahora no existe un sistema organizado de información sobre los programas de asistencia federal. En muchos casos se desconoce la información sobre las ayudas federales disponibles y, por consiguiente, no se usan y se pierden. Para compensar esa deficiencia se ha diseñado, y está en proceso de implementarse, un sistema comprensivo de información, computarizado en gran parte, para garantizar que la información le esté disponible a cada uno de los coordinadores federales de las agencias y de los municipios. Con esa información a la mano y a tiempo cada uno podrá lograr su máximo aprovechamiento.

Podrá captarse que esta nueva visión descansa mucho y pone una gran responsabilidad sobre los hombros de los coordinadores federales. La Oficina de Asuntos Federales está celebrando seminarios diseñados y muy convenientes para capacitar a los coordinadores federales y para mejorar sus destrezas.

Entiendo que periódicamente se continuarán ofreciendo seminarios de esa naturaleza en el futuro.

Hoy por hoy, y en todos los niveles, tenemos que promover la mejor utilización posible de los fondos federales a nuestra disposición. No podemos desaprovecharlos por falta de información ni podemos darnos el lujo de malgastarlos, ni de provocar o permitir condiciones que exijan el devolverlos. En este aspecto las metas del Gobierno Federal, del Gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico y de los municipios de la Isla, son y tienen que ser las mismas. Estamos comprometidos a proveer servicios eficientes y efectivos y para hacerlo tenemos que utilizar los fondos federales disponibles eficiente y efectivamente.

Quiero consignar en la tarde de hoy mi aprecio y agradecimiento a la Federal Executive Association

y el Citibank por auspiciar este seminario que sé que resultará provechoso para todos los presentes.

A todos los compañeros Ejecutivos de cada municipio quiero reiterarle la encomienda que el pueblo puso en ustedes. Cada municipio espera mucho de su alcalde. Yo sé que ustedes darán el máximo. Con el esfuerzo coordinado y positivo y con el espíritu de luchadores de todos ustedes, vamos a enfrentar enérgicamente el enorme reto de la situación actual. Pensando en el bienestar de Puerto Rico y con la ayuda de Dios, saldremos adelante.

Muchas gracias.